

# 汕头市龙湖区城市管理和综合执法局

## 2020 年度市政设施年度管养专项经费项目

### 绩效评价报告

(广东大地会计师事务所有限公司)

#### 一、评价项目概要

##### (一) 项目概况

为切实加强区管市政设施维护管理,提升管养水平和服务质量,有效降低行政成本,经龙湖区政府多次组织召开区政府工作会议、区政府常务会研究同意,由龙湖区城管局通过政府采购的方式,引入竞争机制,择优选取具备资质、实力较强、技术领先、管理规范的企业进行市政设施养护管理。

区城管局负责管养 45 个街区覆盖 6 个街道 25 米以下道路区管市政设施,道路总长 76.630km,步道 551885 m<sup>2</sup>,路灯 3399 杆,沟井盖 10153 个,污水管 72.425km,雨水管 104.627km。主要分布于 1、3、4、5、6、7、8、9、10、12、14、15、16、17、19、20、21、22、23、24、26、27、29、30、30A、31、32、33、34、35、36、37、38、39、40、42 等街区、东坝仔堤段、火车站专业市场道路、火车客站前道路街区、春源工业区、紫虹庄、汕洋居住区、五矿规划路、祥和街、万吉工业区及高速配套等区管市政公用设施(包括路面、砼步道、彩砖步

道、排水系统、路灯等）的维护管养。

## （二）项目绩效目标

对照“创文”考评要求和市政管养工作标准，认真履行严格监管监督职责，落实管养单位做好区管市政道路路面、步道、排水管网、窨井井盖、路灯设施等设施日常维护管养工作和应急抢修工作，更新更换管养范围内部分存在较大破损灯杆，实施积水点整治改造，保障市民通行，使区容区貌整洁有序。

## （三）评价原则与评价方法

根据财政部、广东省和汕头市有关财政支出绩效评价的规定，本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则。

本次评价实行定性分析与定量分析相结合的评价方法，采用成本效益分析法、目标预定与实施效果比较法、公众评判法等具体方法对项目决策、过程管理、产出和效益等方面进行综合评价。

## 二、绩效结论与绩效分析

总体而言，我们认为，项目的实施效果较好，区城管局能够认真履行监督职责，落实管养单位做好区管市政设施的维护管养和应急抢修工作，项目实施后有效提高了龙湖区市政设施的管养水平和服务质量，同时也降低了区政府的管养成本，有效改善了龙湖区的市容市貌，树立了龙湖区良好城市形象，也为汕头市创建全国卫生文明城市发挥了积极的作用。

通过综合评价，我们认为，汕头市龙湖区城市管理和综合

执法局 2020 年度市政设施年度管养专项经费项目的绩效得分为 90.19 分，绩效等级为“优”。绩效得分的具体情况详见“附表：汕头市龙湖区城市管理和综合执法局 2020 年度市政设施年度管养专项经费项目绩效评价评分表”。

从绩效指标的得分情况来看，项目在立项决策、资金管理、组织实施、项目成本、社会效益和公众满意度方面得分率较高，而在绩效目标设置、预算资金分配、档案资料详细程度等方面得分率较低。

项目的一级指标得分率统计情况如下表所示：

表 2：项目一级指标得分情况表

评价指标	指标分值	评价得分	得分率
决策指标	24.00	21.00	87.50%
过程指标	24.00	23.00	95.83%
产出指标	26.00	22.00	84.62%
效益指标	26.00	24.19	93.02%
评价总得分	100.00	90.19	90.19%

### 三、主要绩效

总体而言，我们认为，项目的实施效果较好，项目实施后有效提高了龙湖区市政公用设施的管养水平和服务质量，同时也降低了区政府的管养成本，有效改善了龙湖区的市容市貌，树立了龙湖区良好城市形象，也为汕头市创建全国卫生文明城

市发挥了积极的作用，项目绩效主要体现在以下几个方面：

#### **（一）项目立项依据充分、立项程序规范**

项目的实施是在区委、区政府的领导下有系统、有计划的组织实施，项目的决策过程有法可依、有规可循，在项目实施过程中，顺利引入了市场竞争机制，逐步推进了城市管理重心的下移，贯彻了“属地管理”的原则。

#### **（二）项目资金使用规范、实施过程合规**

根据区财政局相关批复，项目预算资金为 1805.00 万元；截止评价基准日，项目实际到位资金 1805.00 万元，资金到位率 100%；区城管局实际支出资金 1800.31 万元，资金支出率 99.74%。

#### **（三）项目实施效果较好、群众满意度较高**

项目的实施效果较好，社会公众的满意度较高，项目实施后，能够达到预期的绩效目标，龙湖区城管局能够认真履行监管监督职责，落实管养单位做好区管市政道路路面、步道、排水管网、窨井井盖、路灯设施等设施日常维护管养工作和应急抢修工作，更新更换管养范围内部分存在较大破损灯杆，实施积水点整治改造，保障市民通行，使区容区貌整洁有序，为汕头市创建全国卫生文明城市发挥了积极作用。

### **四、存在问题（略）**

评价发现，项目在实施过程中也存在一些问题，具体如下：

#### **（一）项目资金分配不够科学和严谨**

(二) 相关管理制度规范性和权威性有待提高

(三) 管养单位未均匀安排各街区巡查工作

(四) 管养单位的档案资料不够详细

## **五、相关建议（略）**

(一) 加强股室之间沟通，编实编细项目预算

(二) 系统整理单位管理制度，并修编成册、发文公布

(三) 加强对各街道的指导工作，进一步细化对管养单位的监督考核

(四) 重视档案资料整理工作，提高对管养单位的要求